บริษัท บางกอก เชน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

รายงานการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประจำปี 2568

(Climate Scenario Analysis Report 2025)

สารบัญ

หัวข้อ		หน้า
1.	บทนำ	1
2.	การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Governance)	2
3.	วิธีการศึกษา (Methodology)	4
4.	สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Scenarios)	7
5.	ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบต่อธุรกิจ	10
6.	แนวทางการบริหารจัดการและการปรับตัว	11
7.	เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน	13

1. บทนำ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลต่อเศรษฐกิจ สังคม และภาคธุรกิจทั่วโลก ทั้งในรูปแบบของความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risks) จากเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรงขึ้น และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks) จากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบ เทคโนโลยี และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

สำหรับธุรกิจโรงพยาบาล การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ความต่อเนื่องในการให้บริการทางการแพทย์ การบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากร ตลอดจนความต้องการด้านสุขภาพของประชาชนในอนาคต

บริษัท บางกอก เชน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ("BCH" หรือ "บริษัท") จึงจัดทำการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Scenario Analysis) เพื่อประเมินผลกระทบ ความเสี่ยง และโอกาสที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศที่แตกต่างกัน รวมถึงนำผลการวิเคราะห์มาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และการวางแผนการดำเนินงานในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการปรับตัวและความยืดหยุ่นขององค์กร

1.1 วัตถุประสงค์ของการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

1) ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ
2) ศึกษาผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาล โครงสร้างพื้นฐาน ห่วงโซ่อุปทาน และผู้มีส่วนได้เสีย
3) สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ขององค์กร
4) เสริมสร้างความพร้อมในการรับมือและปรับตัวต่อความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
5) สนับสนุนเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัท ได้แก่ Carbon Neutrality ภายในปี 2573 และ Net Zero Emissions ภายในปี 2593

1.2 ขอบเขตการศึกษา

1) ความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risks) เช่น คลื่นความร้อน เหตุการณ์ฝนตกหนัก น้ำท่วม และเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรง
2) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks) เช่น กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ต้นทุนพลังงาน เทคโนโลยี และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

3) โอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี และการพัฒนาความยืดหยุ่นขององค์กร

1.3 มาตรฐานและกรอบการอ้างอิง

การวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศฉบับนี้อ้างอิงแนวทางและข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ได้แก่

1) Recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)
2) IFRS Sustainability Disclosure Standards – IFRS S2 Climate-related Disclosures
3) Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)
4) International Energy Agency (IEA)
5) Network for Greening the Financial System (NGFS)

2. การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Governance)

บริษัทตระหนักว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ การให้บริการทางการแพทย์ และความสามารถในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว จึงได้บูรณาการการกำกับดูแลด้านสภาพภูมิอากาศเข้ากับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้สามารถติดตาม ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสม

2.1 โครงสร้างการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลประเด็นด้านความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ฝ่ายจัดการรับผิดชอบในการนำนโยบายและแนวทางที่ได้รับมอบหมายไปสู่การปฏิบัติ โดยดำเนินการติดตามผลการดำเนินงาน ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานและประเด็นสำคัญต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทส่งเสริมการบูรณาการประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ากับกระบวนการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

2.2 บทบาทและความรับผิดชอบ

1) คณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลทิศทางและแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร
- พิจารณาประเด็นความเสี่ยงและโอกาสที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ รวมถึงประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- สนับสนุนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

2) คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- กำกับดูแลและติดตามประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร
- พิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

3) ฝ่ายจัดการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- ดำเนินการตามนโยบายและเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศของบริษัท
- รวบรวมและติดตามข้อมูลด้านพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- พัฒนาและดำเนินมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- สนับสนุนการประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

2.3 การบูรณาการกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทบูรณาการประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risks) และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks) รวมถึงการติดตามปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กฎระเบียบ เทคโนโลยี และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำข้อมูลมาประกอบการวางแผนกลยุทธ์ การกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสริมสร้างความสามารถในการปรับตัวขององค์กรในระยะยาว

3. วิธีการศึกษา

บริษัทดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Scenario Analysis) เพื่อประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศที่แตกต่างกัน โดยมุ่งเน้นการวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจโรงพยาบาลและบริการทางการแพทย์ รวมถึงการนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ประกอบการบริหารความเสี่ยงและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์กร

3.1 แนวทางการวิเคราะห์สถานการณ์

การวิเคราะห์ดำเนินการโดยพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายใต้สถานการณ์สมมติที่มีระดับความรุนแรงแตกต่างกัน โดยครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risks) และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks)

บริษัทพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาล การใช้พลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน ห่วงโซ่อุปทาน การให้บริการทางการแพทย์ และปัจจัยทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินแนวโน้มความเสี่ยงและโอกาสในอนาคต รวมถึงใช้ประกอบการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและการปรับตัวขององค์กร

3.2 ขอบเขตการประเมิน

การประเมินครอบคลุมกิจกรรมการดำเนินงานหลักของบริษัทและบริษัทย่อยภายใต้การบริหารจัดการของ BCH โดยมุ่งเน้นประเด็นที่อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้แก่

- การดำเนินงานของโรงพยาบาลและสถานพยาบาล
- การใช้พลังงานและสาธารณูปโภค
- อาคารและโครงสร้างพื้นฐาน
- ห่วงโซ่อุปทานและการจัดหาสินค้าและบริการ
- การให้บริการทางการแพทย์และความต้องการด้านสุขภาพของประชาชน

ทั้งนี้ การวิเคราะห์มุ่งเน้นการประเมินผลกระทบเชิงคุณภาพในระดับองค์กร โดยอาศัยข้อมูลการดำเนินงานปัจจุบันของบริษัทประกอบการวิเคราะห์

3.3 ช่วงเวลาการวิเคราะห์

บริษัทกำหนดช่วงเวลาการวิเคราะห์ให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ การบริหารความเสี่ยงองค์กร และเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศ เพื่อประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงพยาบาลในแต่ละช่วงเวลา ดังนี้

ช่วงเวลา	ความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risks)	ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
ระยะสั้น (1–3 ปี)	ฝนตกหนัก น้ำท่วมฉับพลัน คลื่นความร้อน เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงในพื้นที่ปฏิบัติงาน	ความผันผวนของราคาพลังงาน การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและการเปิดเผยข้อมูล ESG	ต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้น การหยุดชะงักของการดำเนินงานบางส่วน การเดินทางของบุคลากรและผู้รับบริการได้รับผลกระทบ รวมถึงความจำเป็นในการปรับปรุงระบบบริหารจัดการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม
ระยะกลาง (3–10 ปี)	ความถี่และความรุนแรงของเหตุการณ์สภาพอากาศเพิ่มขึ้น ความต้องการใช้พลังงานเพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในอาคารสูงขึ้น	การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ การพัฒนาเทคโนโลยี การเพิ่มความคาดหวังของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย	ความจำเป็นในการลงทุนด้านประสิทธิภาพพลังงาน พลังงานหมุนเวียน เทคโนโลยีและระบบสนับสนุนการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
ระยะยาว (>10 ปี)	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาวที่อาจส่งผลต่อโครงสร้างพื้นฐาน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ และรูปแบบความเสี่ยงด้านสุขภาพของประชาชน	นโยบายและมาตรการด้านคาร์บอนที่เข้มงวดมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเศรษฐกิจและห่วงโซ่อุปทาน	ความจำเป็นในการเพิ่มความยืดหยุ่นของอาคารและระบบสาธารณูปโภค การบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน และการเตรียมความพร้อมต่อแนวโน้มความต้องการบริการทางการแพทย์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

หมายเหตุ: ช่วงเวลาการวิเคราะห์และผลกระทบที่ระบุเป็นการประเมินเชิงคุณภาพตามสถานการณ์สมมติด้านสภาพภูมิอากาศ เพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของบริษัท โดยอ้างอิงกรอบ TCFD, IFRS S2 และข้อมูลจากแหล่งข้อมูลสากลที่เกี่ยวข้อง

3.4 สมมติฐานและแหล่งข้อมูลที่ใช้

การวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัทจัดทำขึ้นโดยอ้างอิงข้อมูลและแนวทางจากแหล่งข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล รวมถึงข้อมูลการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงพยาบาลภายใต้สถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศที่แตกต่างกัน

1) สมมติฐานที่ใช้ในการวิเคราะห์

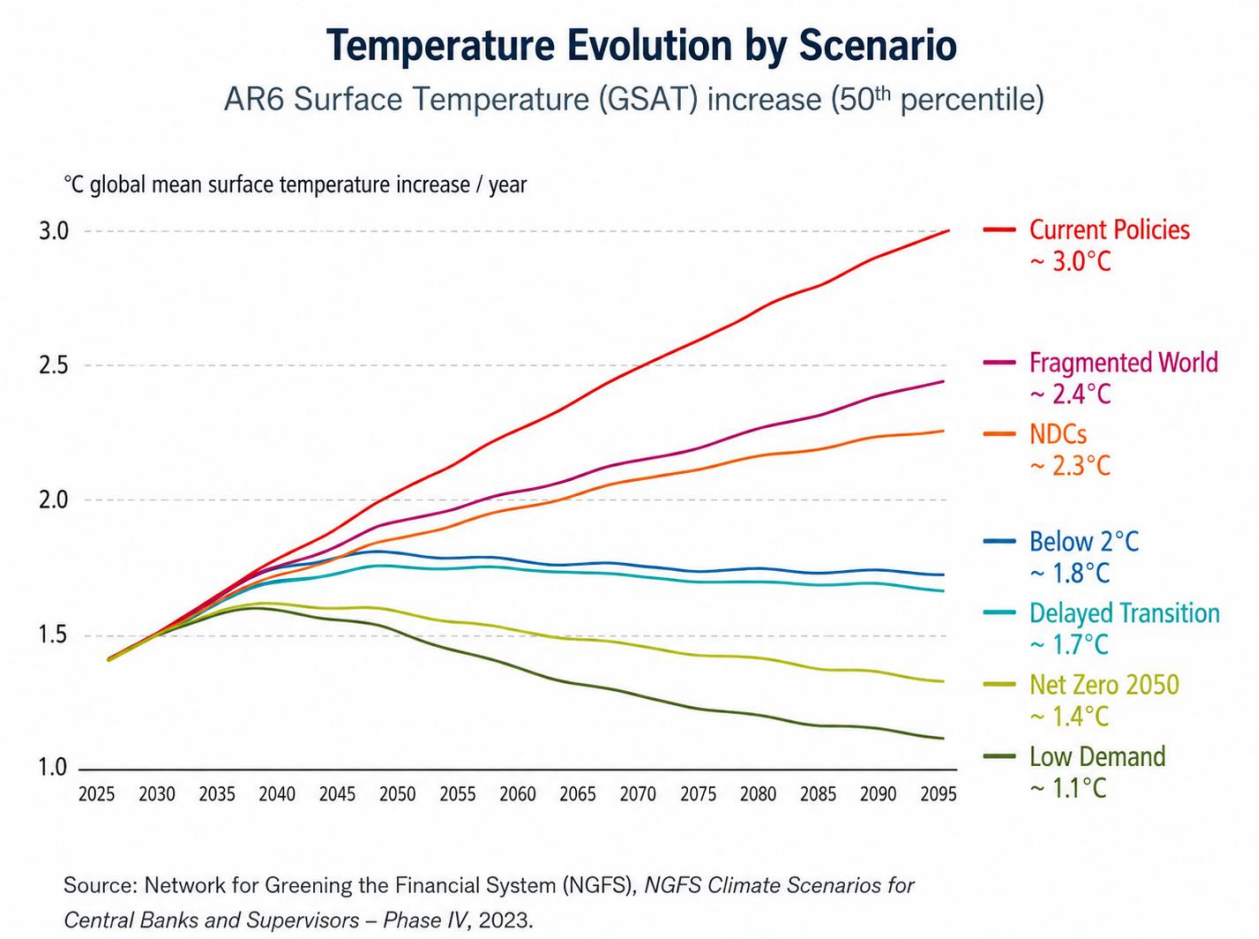
- ธุรกิจโรงพยาบาลยังคงต้องพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลให้ความถี่และความรุนแรงของเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้วเพิ่มขึ้น
- แนวโน้มกฎระเบียบ มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต
- การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำอาจส่งผลต่อรูปแบบการลงทุน เทคโนโลยี และต้นทุนการดำเนินงานขององค์กร
- ความต้องการด้านบริการสุขภาพอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและปัจจัยด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้อง

2) แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์

ประเภทข้อมูล	แหล่งข้อมูล
1. ข้อมูลการใช้พลังงาน	ข้อมูลการใช้ไฟฟ้า เชื้อเพลิง และพลังงานหมุนเวียนของโรงพยาบาลในเครือ
2. ข้อมูลก๊าซเรือนกระจก	ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ Scope 2 ของบริษัท
3. ข้อมูลการดำเนินงาน	ข้อมูลอาคาร สาธารณูปโภค การดำเนินงานของโรงพยาบาล และข้อมูลการใช้ทรัพยากร
4. ข้อมูลการบริหารความเสี่ยง	ข้อมูลจากกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM)
5. ข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศ	ข้อมูลและรายงานจาก IPCC, IEA และ NGFS
6. แนวทางการเปิดเผยข้อมูล	TCFD และ IFRS S2 Climate-related Disclosures

4. สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Scenarios)

บริษัทดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายใต้สถานการณ์สมมติที่มีระดับความรุนแรงแตกต่างกัน เพื่อประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยอ้างอิงแนวทางและข้อมูลจากแหล่งข้อมูลสากลที่ได้รับการยอมรับ



Source: Network for Greening the Financial System (NGFS), *NGFS Climate Scenarios for Central Banks and Supervisors – Phase IV*, 2023.

ที่มา: Network for Greening the Financial System (NGFS), NGFS Climate Scenarios for Central Banks and Supervisors – Phase IV, 2023. Data based on IIASA NGFS Climate Scenarios Database and MAGICC Climate Model.

หมายเหตุ: บริษัทเลือกใช้สถานการณ์ Low-carbon Scenario, Moderate Transition Scenario และ High-emissions Scenario เป็นตัวแทนของเส้นทางการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกในระดับต่ำ ปานกลาง และสูง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศ

ตารางสรุปผลการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประเด็น	Low-carbon Scenario (1.5°C)	Moderate Transition Scenario (2°C)	High-emissions Scenario (4°C)
ลักษณะสถานการณ์	โลกสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ตามเป้าหมาย และเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำอย่างมีประสิทธิภาพ	การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดำเนินไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป และยังคงมีความท้าทายในการบรรลุเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศ	การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่งผลให้เกิดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับสูง
ความเสี่ยงหลัก	ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks)	ความเสี่ยงด้านกายภาพและการเปลี่ยนผ่านเกิดควบคู่กัน	ความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risks) เป็นประเด็นสำคัญ
กฎระเบียบและการเปิดเผยข้อมูล	มีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้น ทั้งด้านการเปิดเผยข้อมูล ESG และการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	มีการทยอยปรับปรุงกฎระเบียบและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม	ผลกระทบจากกฎระเบียบอาจน้อยกว่าสถานการณ์อื่น แต่ความเสียหายจากสภาพอากาศมีแนวโน้มสูงขึ้น
ต้นทุนพลังงาน	อาจมีการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและพลังงานหมุนเวียน	ต้นทุนพลังงานมีความผันผวนจากทั้งปัจจัยตลาดและนโยบาย	ความต้องการใช้พลังงานเพื่อควบคุมอุณหภูมิและรักษาความต่อเนื่องของบริการมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
อาคารและโครงสร้างพื้นฐาน	ผลกระทบทางกายภาพอยู่ในระดับต่ำถึงปานกลาง	อาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงที่เกิดถี่ขึ้น	มีความเสี่ยงจากน้ำท่วม คลื่นความร้อน และเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงาน
การดำเนินงานของโรงพยาบาล	มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ต้องบริหารจัดการทั้งด้านประสิทธิภาพพลังงานและการปรับตัวต่อสภาพอากาศ	มีความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจและการให้บริการทางการแพทย์เพิ่มขึ้น
ห่วงโซ่อุปทาน	ซัพพลายเออร์อาจต้องปรับตัวตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม	ความเสี่ยงจากต้นทุนและการขนส่งเพิ่มขึ้น	ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการขนส่งและการจัดหาเวชภัณฑ์เพิ่มขึ้น
ผู้ป่วยและชุมชน	ผลกระทบทางสุขภาพจากสภาพภูมิอากาศอยู่ในระดับจำกัด	ความต้องการบริการทางการแพทย์อาจเพิ่มขึ้นจากโรคที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	แนวโน้มความต้องการบริการทางการแพทย์เพิ่มขึ้นจากผลกระทบด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

ประเด็น	Low-carbon Scenario (1.5°C)	Moderate Transition Scenario (2°C)	High-emissions Scenario (4°C)
ประเด็นที่ BCH ให้ความสำคัญ	การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน และการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	การบริหารความเสี่ยงด้านพลังงาน การลงทุนเพื่อการปรับตัว และการเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กร	การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน และการเสริมสร้างความยืดหยุ่นต่อเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรง
ระดับผลกระทบโดยรวม	ต่ำ–ปานกลาง	ปานกลาง	ปานกลาง–สูง

หมายเหตุ: การวิเคราะห์ข้างต้นเป็นการประเมินเชิงคุณภาพโดยอ้างอิงสถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์กร ทั้งนี้ ผลกระทบที่ระบุเป็นการประเมินตามสถานการณ์สมมติและอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามปัจจัยแวดล้อมในอนาคต

จากการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทเห็นว่าความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน ห่วงโซ่อุปทาน และความต่อเนื่องในการให้บริการทางการแพทย์ โดยระดับผลกระทบจะแตกต่างกันไปตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการพลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน การบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างความพร้อมและความยืดหยุ่นขององค์กรในการรับมือกับความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามแนวโน้มด้านสภาพภูมิอากาศและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาประกอบการวางแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2573 และ Net Zero Emissions ภายในปี 2593 รวมถึงสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

5. ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบต่อธุรกิจ

จากการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทพบว่าความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในหลายมิติ โดยเฉพาะด้านพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน ความต่อเนื่องในการให้บริการทางการแพทย์ และห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ ระดับผลกระทบจะแตกต่างกันไปตามสถานการณ์และช่วงเวลาที่พิจารณา

ประเด็น	รายละเอียด	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อ BCH
ความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risks)	เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรง เช่น ฝนตกหนัก น้ำท่วม คลื่นความร้อน และอุณหภูมิที่สูงขึ้น	อาจส่งผลต่ออาคารสถานที่ ระบบสาธารณูปโภค การเดินทางของบุคลากรและผู้รับบริการ รวมถึงทำให้ความต้องการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น
ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks)	การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม การเปิดเผยข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศ ความผันผวนของต้นทุนพลังงาน และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	อาจส่งผลให้เกิดต้นทุนในการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การลงทุนด้านเทคโนโลยีและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม
โอกาสทางธุรกิจ (Climate Opportunities)	การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน การพัฒนาระบบดิจิทัล และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	ช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานในระยะยาว เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และสนับสนุนเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศขององค์กร
ผลกระทบต่อการดำเนินงาน	ประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศมีความเชื่อมโยงกับการบริหารจัดการพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ และห่วงโซ่อุปทาน	ส่งผลให้บริษัทต้องเตรียมความพร้อมด้านการบริหารความเสี่ยง การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การเสริมสร้างความยืดหยุ่นของอาคารและระบบสนับสนุน รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อรองรับความท้าทายในอนาคต

หมายเหตุ: ผลการวิเคราะห์ข้างต้นเป็นการประเมินเชิงคุณภาพโดยอ้างอิงข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์กรในระยะยาว

6. แนวทางการบริหารจัดการและการปรับตัว

บริษัทกำหนดแนวทางการบริหารจัดการและการปรับตัวต่อความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร การใช้พลังงานหมุนเวียน และการเสริมสร้างความพร้อมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศและเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กรในระยะยาว

แนวทาง	การดำเนินงาน
การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	จัดเก็บและติดตามข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างต่อเนื่อง พร้อมดำเนินมาตรการลดการใช้พลังงานและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions
การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	ดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานภายในโรงพยาบาล เช่น การบริหารจัดการระบบปรับอากาศ ระบบแสงสว่าง และอุปกรณ์ไฟฟ้า รวมถึงการติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลการใช้พลังงานเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
การใช้พลังงานหมุนเวียน	ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนผ่านการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ในโรงพยาบาลที่มีความเหมาะสม เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานจากภายนอกและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้า
การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความยืดหยุ่นขององค์กร	บูรณาการประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศเข้ากับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน รวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสนับสนุน และกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นมากยิ่งขึ้น

7. เป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับการบริหารจัดการผลกระทบด้านสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และการเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กรต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว

เป้าหมาย	แนวทางการดำเนินงาน
Carbon Neutrality 2030	ดำเนินมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานขององค์กรผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน และการพัฒนาโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เหมาะสม
Net Zero Emissions 2050	สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม และการพัฒนาแนวทางบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร
Climate Roadmap	บูรณาการประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศเข้ากับการบริหารความเสี่ยงองค์กร การบริหารจัดการพลังงาน การใช้พลังงานหมุนเวียน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หมายเหตุ: เป้าหมาย Carbon Neutrality 2030 และ Net Zero Emissions 2050 เป็นเป้าหมายระยะยาวของบริษัท โดยแนวทางการดำเนินงานจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับข้อมูลทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และปัจจัยด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

ระยะเวลา	แนวทางการดำเนินงาน
ระยะสั้น (1–3 ปี)	พัฒนาระบบการจัดเก็บและบริหารจัดการข้อมูลก๊าซเรือนกระจกให้มีความครบถ้วนและน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น ติดตามและประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงพยาบาล และส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ที่มีความเหมาะสม
ระยะกลาง (3–10 ปี)	ขยายมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงยกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
ระยะยาว (>10 ปี)	สนับสนุนการบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม และการเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กรเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในอนาคต

บทสรุป

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อประเมินความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศที่แตกต่างกัน

โดยผลการวิเคราะห์แสดงให้เห็นว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลต่อธุรกิจในหลายมิติ ทั้งด้านพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน ความต่อเนื่องในการให้บริการทางการแพทย์ และห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้บูรณาการประเด็นดังกล่าวเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ควบคู่ไปกับการดำเนินมาตรการด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และการเสริมสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความพร้อมในการรับมือกับความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทจะติดตามแนวโน้มด้านสภาพภูมิอากาศ ข้อมูลทางวิทยาศาสตร์ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการและการดำเนินงานให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมสนับสนุนการบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2573 และ Net Zero Emissions ภายในปี 2593 อันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าร่วมให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว